



Prot. N° 25112  
Data 27/02/25

Egregi Presidenti  
Organismi controllati  
Loro sedi

Oggetto: Indirizzi gestionali assegnati agli organismi nei quali il Comune riveste posizione di controllo – art. 10 comma 3 del Regolamento Comunale sulla disciplina dei controlli interni. ANNO 2025

Comunico che, la Giunta Comunale, con riferimento a quanto in oggetto, ha approvato con proprio provvedimento n. 56 del 19 febbraio u.s. gli obiettivi gestionali che gli Organismi controllati dovranno perseguire per l'esercizio 2025.

Invio, pertanto, gli obiettivi che l'Amministrazione Comunale ha assegnato alla Società da Lei presieduta, per i quali, ai sensi dell'articolo 10 comma 4 del Regolamento citato, andrà comunicato il grado di raggiungimento, utilizzando l'applicativo Strategic PA.

In particolare, si segnala che da quest'anno verrà chiesta la rendicontazione anche della documentazione contabile, sempre tramite l'applicativo Strategic PA; per tale attività verrà inviata successivamente una nota con istruzioni specifiche.

Per ognuno degli obiettivi assegnati dovranno essere rendicontate dettagliatamente le attività effettuate nel periodo (semestrale/annuale) e i risultati raggiunti, riportando, se del caso, i dati economici comprovanti quanto affermato e le eventuali motivazioni per le quali non siano state attivate le azioni previste.

La rendicontazione relativa al 1° semestre dovrà pervenire entro 31 luglio 2025, mentre la rendicontazione annuale entro il 28 febbraio 2026.

Chiedo in particolare, alla luce del vincolo di contenimento delle complessive spese di funzionamento cui sono tenute le Società nel perimetro di applicazione dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. n. 175/2016, di attenersi alle direttive in materia di politiche assunzionali illustrate nel testo della delibera.

Ricordo inoltre di trasmettere i bilanci in tempi utili (almeno 15 gg prima della data fissata per l'assemblea) per consentirne l'analisi e l'espressione di valutazioni nel corso delle assemblee di approvazione.

Settore Coordinamento Partecipate Piazza della Loggia, 3 – 25121 Brescia  
Tel. +39 030.29778304- 39 030.2977871

[Coordinamentoaziende@comune.brescia.it](mailto:Coordinamentoaziende@comune.brescia.it)–[aziendepubbliche@pec.comune.brescia.it](mailto:aziendepubbliche@pec.comune.brescia.it)  
[www.comune.brescia.it](http://www.comune.brescia.it)

U  
COMUNE DI BRESCIA  
Comune di Brescia - PG  
Protocollo N.0074086/2025 del 27/02/2025  
Firmatario: ELISABETTA BEGNI



Restando a disposizione per qualsiasi chiarimento, porgo i migliori saluti.

Brescia, data firma digitale

La Responsabile  
Dott.ssa Elisabetta Begni

*(firmato digitalmente ai sensi art.24 D.lgs. 7 marzo 2005 n. 82)*

Settore Coordinamento Partecipate Piazza della Loggia, 3 – 25121 Brescia

Tel. +39 030.29778304- 39 030.2977871

[Coordinamentoaziende@comune.brescia.it](mailto:Coordinamentoaziende@comune.brescia.it)–[aziendepubbliche@pec.comune.brescia.it](mailto:aziendepubbliche@pec.comune.brescia.it)

[www.comune.brescia.it](http://www.comune.brescia.it)

## PEC Bresciamercati

---

**Da:** aziendepubbliche@pec.comune.brescia.it  
**Inviato:** giovedì 27 febbraio 2025 14:30  
**A:** segreteria@pec.bresciamercati.com  
**Oggetto:** Prot.N.0074086/2025 - INDIRIZZI GESTIONALI ASSEGNATI AGLI ORGANISMI NEI QUALI IL COMUNE RIVESTE POSIZIONE DI CONTROLLO – ART. 10 COMMA 3 DEL REGOLAMENTO COMUNALE SULLA DISCIPLINA DEI CONTROLLI INTERNI. ANNO 2025  
  
**Allegati:** Lettera obiettivi 2025\_signed.pdf; del 56\_19-02-2025.pdf; Allegato A def delibera.pdf; Copia con segnatura Prot.N.0074086-2025.pdf

Buongiorno,  
in allegato quanto in oggetto.

Cordiali saluti  
Settore Coordinamento Partecipate

## CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA

Obiettivo strategico: Promuovere la transizione energetica a favore di uno sviluppo sostenibile e rispettoso dell'ambiente sostenendo la costituzione di comunità energetiche, anche attraverso gli organismi controllati.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
1	Promuovere l'applicazione dei CAM (criteri ambientali minimi) nell'ambito delle procedure di gara	Introdurre i CAM nell'ambito delle procedure di gara	31.12.2025	N° di gare svolte con applicazione dei CAM	Coordinamento Partecipate	
2	Costituzione di comunità energetiche	Costituzione di comunità energetiche tra organismi controllati	30.06.2025	Seconda fase del bando - Presentazione progetto definitivo e raccolta adesioni dei Consumer	Coordinamento Partecipate	
			30.09.2025	Terza fase del bando - Aggiudicazione	Coordinamento Partecipate	
			31.12.2025	Estremi della Costituzione CER	Coordinamento Partecipate	
Obiettivo strategico: Incrementare la trasparenza, l'economicità e l'efficienza degli organismi controllati dall'ente anche attraverso il potenziamento dei controlli, con particolare riguardo al controllo analogo e all'assegnazione degli obiettivi.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
3	Promozione della trasparenza dell'attività amministrativa dell'Ente	Aggiornamento annuale PTPCT e tempestiva pubblicazione informazioni sul Sito web nella sezione società trasparente	30.01.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Atto di recepimento degli obiettivi gestionali da parte del CdA e pubblicazione sul sito internet	31.03.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Individuazione misure di prevenzione situazione di conflitto di interesse e pantouflage	31.12.2025	Comunicazione misure adottate e inserite nel PTPCT	Coordinamento Partecipate	
4	Obiettivi gestionali di cui all'art. 10 Regolamento Controlli	Maggior efficienza nella rendicontazione degli obiettivi gestionali	31.07.2025	Scheda grado di raggiungimento al 30.06.25 degli obiettivi gestionali	Coordinamento Partecipate	
			28.02.2026	Scheda grado di raggiungimento obiettivi gestionali del 2025	Coordinamento Partecipate	
5	Rendicontazione situazione contabile	Rendicontazione dell'attività e della pianificazione contabile - con dettaglio dei diversi costi/ricavi per servizio/attività svolti (unbundling) e flussi di cassa	30.04.2025	Bilancio annuale (schema civilistico) con dettagliata nota integrativa e relazione sul governo societario	Coordinamento Partecipate	
			15.09.2025	Bilancio semestrale con proiezione al 31.12 e dettagliata nota indicante scostamenti rispetto al budget iniziale	Coordinamento Partecipate	
			30.11.2025	Budget anno successivo	Coordinamento Partecipate	
6	Maggior Efficienza	Caricamento dati relativi ai punti 4 e 5 nello specifico applicativo reso disponibile dall'Ente previa adeguata formazione.	2025	Inserimento dei dati nel rispetto delle scadenze previste dalle tempistiche di realizzazione di ciascun obiettivo	Coordinamento Partecipate	



Obiettivo strategico: Migliorare la performance qualitativa e quantitativa dei servizi affidati agli organismi partecipati, anche attraverso la verifica di nuove esigenze inerenti ai servizi stessi ed il conseguente adeguamento dei documenti (contratti di servizio - carte dei servizi).						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
7	Adeguamento al CAD	Accessibilità ed usabilità dei siti sulla base degli ultimi aggiornamenti di specifiche tecniche AGID	31.12.2025	Verifica accessibilità	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Nomina RTD dell'Organizzazione così come previsto dalla normativa	31.12.2025	Nomina RTD	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Verifica attuazione migrazione al CLOUD dei Sistemi e rispondenza alle nuove specifiche tecniche ACN ed AGID per quanto riguarda eventuali componenti di datacenter onsite	31.12.2025	Report sulla verifica effettuata	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Verifica possibilità di utilizzo condiviso con l'Ente di piattaforme ICT di Analytics dati e di Gemello Digitale al fine di poter avere una integrazione di pianificazione strategica dei servizi.	31.12.2025	Report sulla verifica effettuata nell'esercizio 2024	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
8	Revisione contratto di servizio	Revisione contratto di servizio con adeguamento alle disposizioni normative e alle nuove esigenze del Comune	30.06.2025	Delibera approvazione nuovo/modifica contratto inserita in Sicra	Coordinamento Partecipate	
9	Controllo SPL affidati ai sensi art. 30 d.lgs. 201/2022	Introduzione di un nuovo schema di rendicontazione del SPL con specifici indicatori	30.06.2025	Compilazione dettagliata per il SPL dello schema di rendicontazione predisposto dagli uffici comunali relativo all'esercizio 2024	Coordinamento Partecipate	
Obiettivo strategico: Aumentare l'efficienza e l'economicità degli organismi controllati dal Comune, anche attraverso la ridefinizione strategica degli assetti societari e la valorizzazione del patrimonio comunale affidato.						
10	Conclusione lavori previsti dal contratto	Rendicontazione stato di avanzamento dei lavori sugli immobili comunali in concessione, previsti dal contratto.	31.12.2025	Verbale tecnico	Edilizia Civile e Sociale e Valorizzazione Patrimonio	